



A BI-MONTHLY PUBLICATION OF THE OFFICE OF THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER

This Newsletter provides customers, employees, suppliers, shareholders and the community at large with current information on major performance and other activities of the companies under the leadership of the CEO

**Volume 1, Issue No. 5**

**July- August 2001**

*From the Chairman's file*

## የአል-አሙዲ ኢንቨስትመንት ወደ ታይላንድና ግብፅ አቀና.

ሊቀመንበራችን ሼክ ሙሐመድ ሁሴን አል-አሙዲ በአሁኑ ጊዜ በኢትዮጵያ፣ ሳንዲ፣ ስዊድን፣ ፈረንሳይ፣ ግሪክ፣ እንግሊዝ፣ ሞርኮ፣ ኦሪጋንጻ፣ ጂቡቲና ደቡብ አፍሪካ ውስጥ ከፍተኛ የተለያዩ ኢንቨስትመንቶች ያላቸው መሆኑ የሚታወቅ ነው። በኢትዮጵያ ውስጥ ያላቸው ከሰላማ የሚጠልጡ ከባንያዎች ወደ 60,000 የሚጠጉ ሠራተኞችና ቤተሰቦቻቸውን የያዙና የሚያስተዳድሩ ናቸው። የሊቀመንበራችንም ትልቁ ዓላማ ኢትዮጵያ ውስጥ ከሚገኘው ኢንቨስትመንታቸው ከትርፍ ይልቅ ለወገኖቻቸው ሥራ በመፍጠር የሚወዷት አገራቸው ኢትዮጵያ አድጋና በልጽጋ ማየት የሚሰጣቸው እርካታና ለወገኖች ለአገር ያላቸውን ፍቅር መገለጫ ነው። እስካሁን ያሳዩዋቸው ድርጊቶች ተወዳዳሪ በማይገኝላቸውና በቃላት ሊገለጹ በማይቻሉ ሁኔታዎች ደገነታቸውንና ፍህረታቸውን ገልጸዋል፤ እስመስከረዋልም።

በተለያዩ አገሮች ውስጥ ያሉ ድርጅቶችና መንግሥታዊ አካላት ከጊዜ ወደ ጊዜ ኢንቨስተሮችን ወደ አገራቸው ለመሰብሰብ በሚያደርጉት ጥረት፣ በሚያማዩት በጎ አመለካከትና አበረታች ምቹ ሁኔታዎች የተነሳ፣ ሊቀመንበራችንም በአንዚህ አገሮች ውስጥ ባደረጉት ኢንቨስትመንት ከፍተኛ ውጤት እስመዘገባለን። እንዲሁም የሥራ ዕድል በመፍጠራቸው ለአገር ዕድገት እስተዋጽኦ አድርገዋል።

(በ2ኛው ገፅ ይጻፈ።)

## Al-Amoudi's Investments Go to Thailand and Egypt\*

It is a well known fact that our Chairman, Sheik Mohammed Hussein Al-Amoudi's current multi-sector investments include countries such as Ethiopia, Saudi Arabia, Sweden, France, Greece, Great Britain, United States, Morocco, Uganda, Djibouti, South Africa. His investment interests in Ethiopia encompasses over thirty different companies whose over 60,000 Ethiopian workers and family members are dependent on. The Chairman's interest in Ethiopia is characterized with the principle that doing what is right for the heart is usually a much more satisfying and worthwhile way to live than focusing only on the bottom line i.e. profit. He has accomplished his activities in Ethiopia with unparalleled class and generosity. Given the right investment climate and encouragement from interested Governments and organizations, the Chairman has proved his success in several countries. He managed to do so with his global vision and sense of selecting niche-investment opportunities around the world.

One of the key sectors in his investment includes crude oil refinery. The Chairman owns Corral Petroleum Holdings AB of Sweden. Corral acquired all the shares of OK Petroleum AB, which is the sole owner of the over 400 Texaco gas station chains in Sweden. Corral Petroleum also controls Swedish refining and downstream company, Preem Petroleum. Preem is the largest oil company in Sweden and is responsible for two-thirds of the Swedish refining capacity and is active in whole chain from the refining of crude oil to the delivery of finished products. Corral Petroleum also holds the majority stake in the crude oil refining company SAMIR (Société Anonyme Marocaine de l'Industrie de Raffinage) of Morocco.

(continued next page)



ሊቀመንበራችን ሼክ ሙሐመድ ሁሴን አል-አሙዲ  
Chairman, Sheik Mohammed Hussein Al-Amoudi

**ለሊቀመንበራችንና ለቤተሰባቸው መልካም አዲስ ዓመት እንመኛለን።  
HAPPY NEW ETHIOPIAN YEAR TO OUR CHAIRMAN & HIS FAMILY**

### የአል-አሙዲ ..... የአል-አሙዲ ኮራል ወደ ታይላንድ

ስኬታማ ሲሆኑ የቻሉትም፣ ባላቸው ዓለም ዓቀፍ ራዕይና በዓለም ውስጥ ምቹ የኢንቨስትሜንት ዕድል የሚገኝበትን ጊዜና ቦታ የመምረጥ ልዩ ችሎታና ተስፋ ስላላቸው ነው።

### የአል-አሙዲ ኮራል ወደ ታይላንድ

ሊቀመንበራችን ከፍተኛ ኢንቨስትሜንት ያደረጉት ድፍድፍ ዘይት (Crude Oil) በማጣራት የሥራ ዘርፍ ሲሆን፣ በዚህም የሥራ ዘርፍ በስዊድን አገር ውስጥ በከፍተኛ ደረጃ የሚታወቀው ኮራል ፔትሮሊየም ሆልዲንግ ኤ.ቢ. (Coral Petroleum of Sweden) ከባንያ ባለቤት ናቸው። ይህ ከባንያ ደግሞ በመላው ስዊድን ውስጥ 400 ቴክላክ ነዳጅ ማደያ ጣቢያዎች ባለቤት የሆነውን ኤ.ቢ.ፔትሮሊየም ኤ.ቢ. ከባንያን የገዛ ነው። እንዲሁም ኮራል ፔትሮሊየም ስዊድን ውስጥ ነዳጅ ማጣሪያ ያለውን ፕሪም ፔትሮሊየም የተባለውን ከባንያ ከፍተኛ እክስኖን በመግዛት የሚቆጣጠር ድርጅት ነው። ፕሪም በስዊድን ውስጥ ከፍተኛ የነዳጅ እምራች ከባንያ ሲሆን የሃገሪቱን ሁለት ሦስተኛውን የነዳጅ ምርት የማምረት አቅም ያለውና፣ ድፍድፍ የነዳጅ ምርት ከማምረት አንስቶ እስከ የተጣራ ምርት የሚያቀርቡ ብዙ ድርጅቶች ያሉት ነው። ከዚህም በላይ ኮራል፣ ምርት ውስጥ የሚገኘውን ድፍድፍ ዘይት እምራች የሆነውን ሳሚር (SAMIR) የተባለው ከባንያ ከፍተኛ የእክሲዮን ባለቤት ነው።

ይህ የቪክ መሐመድ አል-አሙዲ ገዛሪት የሆነው ኮራል ፔትሮሊየም፣ ባለፈው ሐምሌ ወር ውስጥ 1.5 ቢሊዮን የአሜሪካን ዶላር የሚያወጣ ነዳጅ ማጣሪያ በደቡብ ታይላንድ ውስጥ ከሚገኝ ሱክታይ ፔትሮሊየም ከተባለ ከባንያ ጋር አቋቋሞ በቫርክና ለመሥራት ስምምነት ላይ ደርሶታል። ሱክታይ ፔትሮሊየም ታይላንድ ውስጥ ለንግድ ከሚባል ጠቅላይ ግዛት ውስጥ የሚገኝ ሲሆን፣ ነዳጅ በማምረትም ከሃገሪቱ ውስጥ ሰባተኛ ፕሮጀክት ነው። ኮራልና ሱክታይ የቫርክና ስምምነታቸው በመጨረሻ ጥቅምት ወር ውስጥ ይጠናቀቃል ተብሎ ይገመታል። በዚህም ስምምነት መሠረት ሱክታይ 51% ኮራል ደግሞ 49% እክሲዮን ባለቤት ሲሆኑ፣ ፕሮጀክቱ በቀን 125,000 በርሚል ድፍድፍ ነዳጅ ዘይት ያመርታል ተብሎ ይገመታል። አብዛኛው ምርት ለውጫ ገበያ የሚውል ነው። ሚስተር ፒባል ሱክታይን ከባንያ የሱክታይ ፔትሮሊየም ተተዳሚ ኢንግሊድ-ቲቫና ምክትል ፐሪሚኒስትር ለደው ዶንስ ዜና አውታር እንደገለጹት ፕሮጀክቱ ኢ.አ.አ. 2004 መጨረሻ ገደማ ይጠናቀቃል።

እንደ ሚስተር ፒባል አገልጻጭ «ድፍድፍ ነዳጅ ከመካከለኛው ምሥራቅ አንደኛው ማጣሪያ አጠቃላይ የተጣራው ምርት ደግሞ ለውጫ ገበያ የሚውል ነው። ከባንያው ተቀማጭነቱ ቪ.ኤ. ከሆነው ነዳጅ ድርጅት ቪቶል አስያ ጋር ባደረገው የሽያጭ ውል፣ ቪቶል አስያ 80% የሚሆነው ምርት በገዢ መልክ ይወስዳል። ቀሪው ምርት ስለገር ውስጥ ፍጆታ ይውላል።» ፕሮጀክቱን ለመገንባት ከተሰጡት ዝርዝር ኮንትራክቶች ውስጥ የጂፓኑ ቶቶ ኢንጂነሪንግ ኮርፖሬሽን፣ የካናዳው አስ.ኤ.ኤ.ሲ ሊቫሊን ግራፕ ኢንቲ አና የታይዋን ሲ.ኤ.ሲ.አይ. ኮርፖሬሽን ይገኙበታል።

ይህ 1.5 ቢሊዮን የአሜሪካ ዶላር ኢንቨስትሜንት፣ 150 ሚ.ጋ ዋት የሚያመርት የኤሌክትሪክ ኃይል ማመንጫ ጣቢያ ገንባታን የሚያካትት ነው። በመጀመሪያ ደረጃ 60 ሚ.ጋ ዋት የሚያመርቱ ጣቢያ ገንባታ ኢ.አ.አ. በ2004 ዓ.ም. የሚጠናቀቅ ሲሆን፣ ይህም ለነዳጅ ማጣሪያው የሚያስፈልገውን የኤሌክትሪክ ፍጆታ በማሟላት የሚያገለግል ነው። ቀሪው 90 ሚ.ጋ ዋት ደግሞ በመንግሥት ይዞታ ሥር ለአለው ለኤሌክትሪክ ኃይል እምራች ባለሥልጣን ይሸጣል። እንደ ሚስተር ፒባል አገልጻጭ ሱክታይ ለፕትሮኬሚካል አና ፖሊስቲን ላይ ወደ 500 የአሜሪካን ዶላር የሚያወጣ ኢንቨስትሜንት ለማድረግ ሰቅድ አለው።

### የአል-አሙዲ ኢንቨስትሜንት ወደ ግብፅ

ሊቀመንበራችን ቪክ መሐመድ በቅርቡ ግብፅ ውስጥ ኢንቨስትሜንት ለማድረግ እንቅስቃሴ በማድረግ ላይ ናቸው። የአሜሪካን 550 ሚሊዮን ዶላር የሚያወጣ፣ የፖሊስተር ፕሮጀክት ለኤሌትሪክ ከተማ ውስጥ ሊፕቲ (SEPCO) በተባለ ከባንያ የሳይንስና የግብፅ ፕትሮኬሚካል ከባንያ ለማካይነት እየተካሄደ ነው። የፕሮጀክቱ ገንባታ ሥራ ኢ.አ.አ. በ2003 ተጠናቆ ሲያልቅ በዓመት 300,000 ቶን የማምረት አቅም እንደሚኖረው ታውቋል። የጀርመን ዚመር ፕላንና ገንባታውን እንዲያካሂድ ተመርጧል። ዋናዎቹ የእክሲዮን ባለቤቶች የሳይንስና ደሃን ግራፕ ሆልዲንግ ከባንያ እና ተቀማጭነቱ ሳይ.ሲ. የሆነው የአል-አሙዲ ግራፕ ሚድሪክ ሲሆኑ፣ የግብፁን ደንበኛ ፔትሮሊየም ደግሞ የ10% ይዞታ አለው። ሊግመር ካፒታልና ካደር ያለው የአንደርሰን ድርጅት በአማካሪነት ደረጃ ሰለፕቲን እንደሚያገለግሉ ተገልጿል።

ታታሪውና ሥራ ወዳድ የሆኑት ሊቀመንበራችን ሥራቸውን በተለያዩ አገሮች ለማስፋፋት ማቆም የሚያስፈልገው ሲሆን፣ ይህ የሆኑት የኢንቨስትሜንት አቅጣጫም በአንዳንድ ጠናግሮ አበረታቻ የሥራ አካባቢ ባለቤት ሁሉ ውጤታማ ሥራ ማከናወን እንደሚችልና የድርጅታቸውን መስፋፋት እንደሚገባቸው ይጠቁማል። ለሥራ ወዳዳ ሊቀመንበራችን መልካም አዲስ ዓመት እንዲያገኙላቸው ምኞታችንን እየገለፅን፣ ማገኘት ያለባቸውን ዓለም አቀፍ ውጤት እንዲያገኙና ስኬታማ እንዲሆኑ በማሰብ ጭምር ነው። ለሁላችንም ላደረጉትና ለሚያደርጉት አስተዋጽኦና እርዳታ እንዲሁም ውለታ ከፍተኛ ምሥጋታችንን እየተረጋገጠ፣ መልካም አዲስ ዓመት እንዲሆንላቸው ምኞታችንን እንገልጻለን።

የተርጎም ግጥም፡- አብዮት ገራሽ መሰል ምሥራቅ  
አዳማዊ ጊዮርጊስ፣ ኦገስት 2001

### Al-Amoudi's ....

### Al-Amoudi's Corral in Thailand

Sheik Mohammed Al-Amoudi's Corral Petroleum Holdings, in its newest venture, reached an agreement in July of this year to set up a 1.5 billion dollar refinery in southern Thailand in partnership with Sukhothai Petroleum. Sukhothai Petroleum is the seventh refinery project in southern Songkhla province of Thailand. Corral and Sukhothai plan to complete the partnership deal in October of this year. Sukhothai Petroleum will hold a 51% stake in the project to refine 125,000 barrels of crude oil a day, with the balance taken by Corral. Most of the refined products will be exported. According to the information released to Dow Jones Newswires by Mr. Pibal Suagsomboon, Senior Executive Vice President, of Sukhothai Petroleum, the project is slated for completion in late 2004.

According to Mr. Pibal, "the crude oil will be supplied from the Middle East, and most of the refined products will be exported. The company has signed a contract with V.K. based oil trades, Vitol Asia Ltd., to buy 80% of its output over a 15 year period. Remaining products will be sold locally." The list of contractors for the project include Japan-based Toyo Engineering Corp. SNC-Lavalin Group Inc. of Canada, and Taiwan-based CICI Corporation.

The 1.5 billion dollar investment included a new 150-megawatt power plant. The first stage of the plant, with a capacity of 60 megawatt, will be commissioned in mid-2004 to serve the refinery's power demands. Another 90 megawatts will be sold to state-owned Electricity Generating Authority of Thailand. According to Mr. Pibal, the company will consider a 500 million dollar investment in a downstream petrochemical complex, including a polyethylene unit.

### AL-AMOUDI'S MIDROC IN EGYPT

Our Chairman is recently engaged in an investment activity in Egypt. A 550 million dollar polyester project is being carried out in Alexandria by a company known as SEPCO, Saudi Egyptian Petrochemical Company. The plant is scheduled to start production in 2003 with a capacity of 300,000 tons a year. Germany's Zimmer has been selected to design and build the plant. The main shareholders are the Saudi Arabian Jehan Group Holding Company and MIDROC, which is the Saudi-based Al-Amoudi Group. The Egyptian General Petroleum Corporation has agreed to take a 10% equity stake. The local Sigmer Capital and the Cairo office of Anderson are also acting as advisors to SEPCO.

*It is enlightening to notice that our industries Chairman continues expanding business in different locations thereby maximizing the possibilities of the return on his investment and compensating for some of the investments where there exist very challenging and non-conductive working environments.*

*We wish our industrious Chairman a wonderful Ethiopian New Year with all the global success that he deserves. We are all grateful for his contribution and help. Happy New Year*

\*Source: Associated Press, and Middle East Economic Digest, Aug. 2001



# ድርጅቶቻችንና ምርቶቻቸው

 ኮምቦልቻ የብረታ ብረት ምርቶች ኢንዱስትሪ አ.ኃ.ዱ.ስ.ት.ሪ ኃ.የተ.የገለ.ግ  
**KOMBOLCHA STEEL PRODUCTS INDUSTRY P.L.C**









 ዘመናዊ የሕንጻ ኢንዱስትሪ ኃ.የተ.የገለ.ግ  
**MODERN BUILDING INDUSTRIES P.L.C**

  
ድብ  
**DIL**  
ቀለሞች  
**PAINTS**



 ዘመናዊ የሕንጻ ኢንዱስትሪ ኃ.የተ.የገለ.ግ  
**MODERN BUILDING INDUSTRIES P.L.C**



**FAHJI BUILDING**      **LEJETA GARDEN CITY DEVELOPMENT**      **LIQU BUILDING**

## Our Companies and their Products



ምንጊዜም ልናገለግልዎት ዝግጁ ነን  
*We are always at your service*

### አድራሻ

ፔፍ ኤግዚዩቲቭ ኦፊስ (ሲ.ኤ.ኤ) ቢሮ ሚድሮክ ኢንዱስትሪ  
ፖ.ሣ.ቁ. 5787  
ሰልክ ቁጥር 71 89 00 ፋክስ ቁጥር 71 59 88  
አዲስ አበባ

## ዓቢይ ድርጅታዊ ክንውናች (Major Company Related Accomplishments)

### የኮሚሽን ሠራተኞች በይዘታቸው መደሰታቸውን ገለጹ

የሚድርህ ኢትዮጵያ ጅፍ ኤግቢዲቲቭ ኦ.ሲ.ኤ. (ሲ.ኤ.ኤ.) ዶ/ር አረጋ ደርጃው በሰነድ ለሰነድ ብረታ ብረት ኢንዱስትሪ ጉብኝት ባካሄዱበት ወቅት ከሠራተኞች የቀረበላቸውን ጥያቄዎች ተቀብለው ለሰነድ ለሰነድ ለሰነድ የድርጅቱ ሠራተኞች ምሥጋና አቀረቡ።

«በሥራ ጉብኝት ወቅት ያቀረብናቸውን ጥያቄዎች እስመልክቶ ድርጅቱ አጥንቶ ያቀረበውን ጥናት በቀና መንፈስ ተመልክተው በአልጠበቅነው ፍጥነት ሁሉን አቀፍ የሆነ መልስ አንድናገኝ አድርገዋል.....» በማለት ምሥጋናቸውን ለሲ.ኤ.ኤ. እና ለኮሚሽን ም/ሥራ ኤግቢዲቲቭ ለአቶ ያረጋል ሃዲስ በደብዳቤ ያቀረቡት እነዚህ የኮሚሽን ሠራተኞች ለመላው ሠራተኞች ቤተሰቡ የረጅም ጊዜ ሥጋት የገበረውንና በየጊዜው የሚታደስ የሥራ ውል ላይ የተሰጠው ውሳኔ ተረጋግተው እንዲሠሩ ምቹ ሁኔታ እንዲፈጠረላቸው ገልጸዋል። ድርጅቱን ለማሳደግ በሚደረገው ጥረትም ከማኔጅመንቱ የሚደርሳቸውን የሥራ መመሪያ ለመቀበልና ውጤታማ ሥራ ለማከናወን መዘጋጀታቸውን ሠራተኞቹ ገልጸዋል።

### የሚድርህ ወርቅ ድርጅትን የሚያጠናክር የማስተካከያ ለውጥ ተካሂዷል

የሚድርህ ወርቅ ድርጅት ሊጠናከሩ ይገባል ተብሎ በታመነባቸው ቁልፍ የአሠራር ክፍሎች ላይ በጥናት የተመሠረተ አስፈላጊ የማስተካከያ ለውጥ ተካሂዷል።

በጅፍ ኤግቢዲቲቭ ቢሮ (ሲ.ኤ.ኤ.) ሙሉ ተሳታፊነት የተካሄደው የማስተካከያ ለውጥ፣ በሠራተኛ አገልግሎት፣ በፋይናንስ፣ በዕቃ ግዥና አጠባበቅ፣ በሰው ኃይልና በመኪና ስምሪት ሥራ፣ በአዲት አንዲትም በአጠቃላይ በጥታና ገብረት/ሃብት ጥበቃ ላይ ትኩረት ያደረገ ነው።

በዚህ የማስተካከል ሐዲት በድርጅቱ ውስጥ አንዲያገለግሎ የተመረጡት ሰዎች ከአምስቱ አህት ድርጅቶች፣ ከታወቁ የውጭ ምሥሪያ ቤቶች በአገልግሎታቸውና በመቻላቸው ጥራትን ከብቃት ጋር ያስመሰክሩ ናቸው። ይህም የለውጥ አርምጃ በውጭ ሀገር ሰዎች ተይዘው የከፈሩ መላቀቅ የሚገባቸው ቁልፍ የሥራ ቦታዎችን ችሎታ ባላቸው ኢትዮጵያውያን የመተካት ዕቅድን በተግባር እንዲውል ያደረገ ነው።

በማዕድን ሳይንስና በተለያዩ የቴክኒክ ሙያም ኢትዮጵያውያን ካላቸው ክፍተት የትምህርት ዕውቀት ላይ የሥራ ልምዳቸውን ለማጠናከር የሚያደርጉትን ጥረት በጋራ በማሳደግ ተመሳሳይ የማስተካከያ አርምጃዎች በቀጣይ እንደሚካሄዱ ታውቋል።

### የኤ.ል.ሪ. ዶ.ሮ ልማት የገበያ ነክ መዋቅር መሻሻል

የዶ.ሮ ውጤቶችን ለተጠቃሚው በተሻለ መንገድ በማቅረብ ወደ ትርፋማ የአሠራር ሁኔታ ለመራመድ እንዲያስችል በማለት፣ በኤ.ል.ሪ. የዶ.ሮ ልማት አገልግሎት መዋቅር ላይ ማስተካከል ተደርጓል። ይህ ማስተካከል ያተኮረው በሽያጭና በምርት ክፍሉ ላይ ሲሆን፣ በሁለቱም ክፍሎች የተቀናጀ፣ ገበያ - መር የሆነ አሠራር እንዲፈጠር አድርጓል። አዲስ አበባን በዞን በመከፋፈል የሽያጭ አቅርቦትን ማጠናከር አስፈላጊ መሆኑን ስለታመነበት በሥራ ላይ ወሏል። የሽያጭ ክፍሉ የራሱ የሆነ የጥራት ተቀጣጣሪና የምርት ማስተመዳደር አንዲናረው ሲደረግ ከምርት ክፍል ጋር የተቀናጀ ገልፅ የሆነ የአሠራር መንገድም ተቀይሶልኩል። ይህን ለውጥ ባለሙያዎቹን ለማሳተፍና ሁሉም አምራቶች በሥራ ይተርጉሙ ዘንድ በሲ.ኤ.ኤ. ምሥሪያ ክፍል በተደራጀ ስብሰባ ለ42 ሠራተኞች ጁላይ 12, 2001 ተደርጓል።

ይህን በማስተካከል የተደረገው "የዕንቁላል ሽያጭ ወር" ሙከራ ገበያውን በመፈተሽ በኩል ከፍተኛና ያልተጠበቀ አመርቂ ውጤትን አስገኝቷል። የገበያውን መኖርም ለማረጋገጥ ተችሏል።

### Employees' Express Satisfaction

The Employees at KOSPI have sent a letter to the CEO and the Deputy General Manager expressing their heart-felt happiness about the attention and quick action taken by management on issues related to their employment and working conditions.

They have indicated their commitment to do their best to enhance the development and growth of the company.

### Organization Change at MIDROC GOLD

The structural optimization is made with the participating guidance and acknowledgement of the CEO Office. Personnel and organizational changes were made in the areas of Human Resource, Finance, Procurement, Logistics, Audit and Protection/Security. These changes are needed to further enhance our efficiency there-by keeping the well-being of the company and the welfare of its entire employees.

Accordingly, the respective positions have been filled out by highly reputable individuals who have rich and wide experiences in their respective fields. Some of the officials have been drawn from the five sister companies organized under the CEO's Office.

The optimization includes the needed Ethiopianization effort that the CEO Office and MIDROC GOLD management are seriously focusing on in all areas of specialties.

### ELFORA's market Related Organization Changes at Poultry

In an effort to enhance the efficient operations of ELFORA's Poultry unit, significant changes were made to the Marketing and Production Operation. The Marketing Operation was strengthened by a new mandate that helps the department operate using several sales outlets designed to divide the city of Addis by sales/distribution zones. The Marketing Department has its own quality control, store and distribution systems. Likewise, the production department is also arranged to provide market-lead production outputs to effectively and profitably deliver and market products to the consumer. The change has involved reassignments of personnel to better utilize their expertise. The change was introduced after a seminar conducted by the CEO Office to 42 participants on July 12, 2001. As "egg-sale-month" was launched following the structural adjustments. The experimental "egg-sale" indicated that the market is there for us all to capture.

# ጠቅላላ ዕውቀት (General Knowledge)

በዚህ ዓመድ ሥር ለድርጅቶችን ሠራተኞች ለሥራቸው ጠቀሚ ግንዛቤ ሊያስገኙ የሚችሉ ጸሑፎች ይቀርባሉ።

## ባህርይዎትን ያውቃሉን?

የሰው ልጆች ጠይቅ ፍላጎትና ዝንባሌ የተለያዩ ነው። ይህን የባህር ልዩነት ማወቅ ለሥራ መስክ ሆነ በማገዘፍ ዕድሜው ውስጥ ጤናማ የሆነ መቀራረብ ለመፍጠር አስተዋጽኦ ያደርጋል። ዝንባሌን መሠረት ባደረገ የሥራ ዘርፍ ተሰማርቶ ውጤታማ ተግባር ለማክበር ያግዛል። ይኼን የሰዎች ባህር በተመለከተ ከክርስቶስ ልደት በፊት የነበረው የግሪክ ፈላስፋ ሂፕራትስ በአራት የክፈለው ሲሆን፣ የካሬው ሳይንቲስቶችም መላ ምቱን ይደግፋታል።

የግሪኩ ፈላስፋ (ዘ) ማንጊው፣ (ሰ) ኮሰሪክ፣ (ሐ) ሚሊኒኮሲን፣ (መ) ፍላግማቲክ በማለት በአራት የክፈላቸውን የሰው ልጆች ባህርያትን አዲስ ልሳን ጋዜጣ ግንቦት 11/1993 ዓ.ም. ዕትሙ ለገባብ አብቅቶታል። ይኼን ዘገባ ተንቁብን ለግንዛቤ አቅርባለን።

(ዘ) ማንጊው፡- ይህ ባህር ያለው ከሰው ጋር ተግባር፣ ተግባራዊ ተጠያቂ ነው። ገደብ ለማፍራት ብዙ ጊዜ አይወስድበትም። በሌላ በኩል ቁጥጥር ሰጥቶ የሚቀናው ተለዋዋጭ ባህር የሚታይበት ነው። የማንጊው ባህር የሚታይባቸው በተግንባሩ፣ መምህርና በህዝምና የሙያ ዘርፍ ላይ ተሰማርተው ይታያሉ። ሰባዚ መሆንም ይላካቸዋል።

(ሰ) ኮሰሪክ፡- ይህ ባህር ያለው ለሰው አስቸጋሪ ባህር ቢኖረውም በመሪነት ስጦታ የታደለ ነው። ዕውነትን የሚፈልግ፣ ጉዳይ ተጠያቂ ሲሆን ያቀደው አላማ ከግብ አንጻይደርስ አንቀፋት የሆኑትን ለማስወገድ አያውላውልም። የኮሰሪክ ባህር ያለውን ሰው ለየት የሚያደርገው ቁጥጥር፣ ፈጣንነቱና ለሰው አላማነት ነው። ጉልበቱን በሙሉ ተጠቅሞ ያሰበበት ከመድረስ ወደ ጎሳ አይልም። ከላሪክ ከማንጊው ባህር ጋር የሚያመሳሰለው ሁለቱም ለሰው ግልፅ የሆነ ባህር ያላቸው በመሆኑ ነው። የዚህ ባህር የሱራ ዝንባሌ ወታደርና አናጠነት ነው።

(ሐ) ሚሊኒኮሲን፡- ይህ ባህር ያላቸው አስተዋይ ናቸው፤ ምስጢር ጠባቂ ቢሆኑም በተለሉ ገደብ ማፍራት ይላካቸዋል። ነገር ግን ገደብ ቢያደርግባቸው ተወዳጅ ሆነው ይዘልቃሉ። በአብዛኛው ቁጥጥርና የሚሰማቸውን አውጥተው ለመናገር ስለማይችሉ የጨጓራ ስለባ ሲሆኑ ይታያሉ። እነዚህ ሰዎች ሌሎችን ስለሚተቸኙ ስለማይቀርቡ ትዳር ለመያዝ አልታደሉም። ብርቱ ሠራተኞች ናቸው። የዚህን የባህር ዓለም በተለሉ ይማርካቸዋል። በሠላሳነት፣ ፈላስፋነትና መብቶችን ተሰማርተው ህይወታቸውን ይመራሉ።

(መ) ፍላግማቲክ፡- ይህ ባህር ያለው አርጋታ የበዛበት፣ ሞካየ የሚባል አይነት ሰው ነው። ይህ ባህር የሚታይበት ሰው ፈገገ ሳይል በዕንባ የሚያሳጥብ ተለድ መፍጠር ይቻላል። ሰውን ማብሻት ማስለቀቅም ይሆንላታል። ልዩ ጠያቂ አርጋታው ተወዳጅነትን ያተረፈ ነው። የአስታራቲነት ችሎታ ስላለው ሰዎች ችግራቸውንና ጭንቀታቸውን ዘዘዘው ይነገሩታል። ሥራ በዛብኝ ብሎ አይመረርም። በቆሞም አይታወቅበትም። አስተያየት መስጠት ያዘወትራል። ገዝብ በተለሉ አያጠፋም። ያውባው ዕቅድ ሁሉም ይላካሉታል። ፍላግማቲኮች አስተዳዳሪ፣ ገዝብ ያኾኑ፣ ጥሩ ሽማግሌ፣ አስታራቲነት ዕባ ፈንታቸው ነው።

ለመሆኑ የአርስዎስ ባህር ከየትኛው የሚፈራጅ ነው መለስ ብለው ራስዎን ይመርምሩ። ፍጹም ጠያቂ መንገድ የፍላግማቲክ፣ ኮሰሪክ፣ ሚሊኒኮሲ ወይም ማንጊው ባህር ላይታይ ይችላል። ከአንደኛው ባህር ግማሽ ከሌላቸው የባህር አይነት ግማሽ ሊሆን እንደሚችል መገንዘብም ያቻላል። የሥራ ባልደረባዎትንም ሆነ የትዳር ገደብን የባህርይ ይሁኑ መገንዘብ አብር ለመሥራትና ለመኖር የመቻቻልን ጥበብ ሊያስገኝ እንደሚችል ማወቅ ለመልካም ኑር አወንታዊ አስተዋጽኦ ያደርጋል።

## በሥራ ቦታ ያሉባቸዎትን ችግር ለማስወገድ

ጥያቄ፡- ቀደም ሲል በደረጃ አኩሪ ከነበሩት የሥራ ባልደረባቸው የተለየ የደረጃ ዕድገት በማግኘቱ ጋላፊያቸው ለመሆን በቃታ። ከዚያም አስታዩ ጠራኝና «ከአንግሊካ አክሲዮን የአንተ ገደብ አይደለም።» አለኝ። እኔ ግን በሥራ ሰዓትም ሆነ በሥራ ሰዓት ውጭ አብራሃቸው አንኛለሁ። ታዲያ ይህን ድርጊቱን ማቆም ይኖርብኝ ይሆን?

መልስ፡- አዎ! በተወሰነ ደረጃ። አሁን ካለበዎት የሥራ ድርሻ አንጻር ማለት ነው። ገደብነታችሁ እንዳለ አንዲቶይ እንደሚፈልጉ ሊገንገሩባቸውም ይገባል። ነገር ግን አሁን ከተጣለብዎት የሥራ አመራር ጋላፊነት የተነሳ ከወትሮ ለየት ያለ ሞያዊ ግንኙነት መመስረት ይኖርብዎታል። በዚህ ወቅት የሥራ ውጭ ያለዎ ማስቆራረጫ ግንኙነት ሊቀንስ ይችላል። አርስዎ ግን ሌሎችን ባላቸው የሥራ ግንኙነት በመተባበርና በመርዳት ደስታን ወይም አርካታን ሊያገኙ ይችላሉ። አብዛኛዎቹም ሠራተኞች በሌሊት አዲሱን ጋላፊነት ይገንዘባሉ። አርስዎ ለሚከውኑት ፍትህዊ የሆነ አሠራር ደጋፊም ሊሆኑ ይችላሉ።

የትርጉም ምንጭ፡- Communication Briefings, August 2001

## Dealing with Difficult People

### Keep Cool Under Fire

You're leading a meeting when an employee reacts negatively to what you just said. You're unsure how to react. Here are a few secrets to maintain your composure.

Pause and regroup. Give yourself about three seconds to calm your heated emotions. To respond rationally, you need to get over your initial shock and anger. Pausing ensures that you think before you talk.

Move on. Acknowledge the nasty remark with a quick rejoinder such as "That's one opinion." Then advance the discussion. Don't defend yourself or express outrage, which may further provoke the troublemaker.

Use humor. When pelted with harsh accusations or name-calling, a lighthearted comeback can help you regain momentum. Example: Say "My mother would be so proud to hear that " or "I wish you'd tell me what you really think".

## Communicating up the Ladder

### Turn Complaints into Action

Impress a boss by expressing your complaints as positive, action-oriented statements. This will inspire both of you and enhance your reputation as a goal-driven employee. Here's how:

Look ahead. Rather than find fault with how things are done, propose changes for the future. Example: Replace "I'm going crazy doing all this pointless paperwork" with "I'd like to streamline the way we ..."

Stay hopeful. Complaining to the boss can leave both of you annoyed and cynical. Focus on what you can control and suggest improvements. Example: Replace "It's like we're banging our heads against a wall" with "I'm staging an experiment that may raise our productivity".

Rephrase complaints as commitments. When you're tempted to gripe, stop and restart your sentence with the phrase "I'm committed to..." Example: Replace "I'm sick and tired of these virus alerts" with "I'm committed to ridding this place of viruses".

Source: Communication Briefs, August 2001

### Quotation

"Where there is no desire, there will be no industry" John Locke (1963).

መልዕክት፡ ከቺፍ ኤግዚኪዩቲቭ ኤሬር (ሲ.ኤ.ኤ)  
ዕንቁጣጣሽ

ለእያንዳንዱ የድርጅቶቻችን ሠራተኛ ነሐሴ 30 ቀን 1993 ዓ.ም. በተጻፈ ደብዳቤ እንደገለጸኩት ሁሉ የድርጅቶቹ ባለቤትና የሚድረክ ኢትዮጵያ ሊቀመንበር ሼክ መሐመድ አላመ-ዲ ለመላው የድርጅቶቻችን ሠራተኞችና ቤተሰቦቻቸው እንኳን ለ1994 ዘመን መሰውዲ በዓል በሰላም አደረገላችሁ በማለት መልዕክታቸውን ከማስተላለፋቸውም በላይ አዲሱ ዓመት የጤና፣ የደስታ፣ የባልዕግና የሰላም እንዲሆንልን ምኞታቸውን ገልጸዋል።

እኔም በበኩሉ የሊቀመንበርን ፈልጎ በመከተል እንኳን ለ1994 ዘመን መሰውዲ በዓል በደህና አደረገላችሁ በማለት በቀጥታም ሆነ በተዘዋዋሪ ለከብንያዎቼ ዕድገትና ብልፅግና ብሎም መሰፋፋት እስተዋዕል ላባረከቱት ሠራተኞች በሙሉ የጠለቀ ስሜቱንና ደስታዬን አገልግላለሁ። እንዲሁም ሊቀመንበር ምንም እንኳን ከድርጅቶቹ ያገኙት ተጨባጭ ጥቅም እስከሁን ባይኖርም፤ ለዘመን መሰውዲ በዓል መዋያ ልዩ ክፍያ እንዲደረግ በመፍቀድ ላላዩት በጉ ፈቃድና ችሮታ በመላ ሠራተኛው ስም በእኩብሮት አድናቆቱን ምስጋናዬን አገልግላለሁ። ሊቀመንበር፣ የሥራ ባልደረቦቼና እኔ እንድ ሠራተኛ ለድርጅት ከፍተኛና እጅግ የላቀ የውጤት ምንጭ መሆኑን ከልብ አናምናለን።

በዚህም መሠረት የሊቀመንበር ክሥራ ጋር ያልተያያዘ (non-performance related) ልዩ ችሮታ የሆነውን የአዲስ ዓመት በዓል ክፍያ ለእያንዳንዱ ሠራተኛ ከሲ.ኤ.ኤ በተሰጠው መመሪያ መሠረት እንዲከፈል ተደርጓል። በእምነቱ ድርጅቶቻችን ለሚገኙ በአጠቃላይ ከ4,200 በላይ ሰዎች ድሜ ሠራተኞች የተሰጠው ክፍያ በአማካይ የአንድ ወር ደመወዝን የያዘ ሲሆን ወጭው በአጠቃላይ 2.6 ሚሊዮን ብር ነው።

ቸሩ ፈጣሪያችን ለኢትዮጵያ ሕዝብ ሰላም፣ ለድርጅታችን ባለቤትና ቤተሰቦቻቸው ረጅም ዕድሜና ደህንነት፣ ለድርጅቶቻችን ብልፅግናውን፣ እንዲሁም ለሠራተኛውና ቤተሰቡ ጤናውን እንዲሰጥልን ከልብ እየተመኘሁ፣ መልካም በዓል እንዲሆንላችሁ በድጋሚ ልባዊ ምኞቱን ስገልጽ በዚህ አዲስ ዓመት የሚገኘውን የሥራ ሁኔታ ሁሉ በሕብረት በመሥራት ውጤታማ እንደምናደርግ በመተማመን ነው።

መልካም አዲስ ዓመት ለሁላችሁም ይሁን



ዳ/ር አረጋ ዮርጳው  
Dr. Arega Yirdaw  
ጅ/ኤ ኤግዚኪዩቲቭ ኤሬር፣ ሚድሮክ ኢትዮጵያ  
Chief Executive Officer, MIDROC Ethiopia

በግ የሚታደስ (Distributed at no Cost)

Message from the CEO  
ENKUTATASH

It is with great pleasure and privilege that I forwarded to all our employees the New Year message in a letter dated September 5, 2001. The letter contained the Chairman's New Year message to all employees at MIDROC GOLD, MBI, ELFORA, KOSPI & HUDA.

In his message, the Chairman and owner, Sheikh Mohammed Al-Amoudi, has extended his holiday wish of good health, prosperity, peace and happiness not only to all our employees but also to their families.

I like to join the Chairman in expressing my sincere wish for a happy and peaceful 1994 Ethiopian New Year not only to our employees & their families but also to all of those who have, directly or indirectly, contributed to the overall progress of our companies. I would also like to respectfully express my appreciation on behalf of all employees to the Chairman, for his generosity in allowing us to equitably provide special holiday payments, despite the fact that he has not received any benefit from our companies to date. This is what makes the Chairman unique and different from all other investors whose bottom line is profit. The Chairman, my staff and I recognize the importance of people as the most valuable asset & resources in any modern organization.

The special holiday payments were authorized to all employees as per the instructions and procedures communicated to the respective General Managers from the office of the Chief Executive Officer. This special holiday payment for our over 4,200 employees of the five companies amounts to 2.6 Million Birr.

May God bless us with peace to our nation, long life to our Chairman & his family, prosperity to our companies, and health to our respective families. Together we will succeed in meeting all our challenges in the New Year. *Have a Wonderful and Happy New Year.*

ላድራሻ፣ ጅ/ኤ ኤግዚኪዩቲቭ ኤሬር (ሲ.ኤ.ኤ) ቢሮ፣ ሚድሮክ ኢትዮጵያ  
ፓ.ጥ.ቁ. 5787 ሰልክ ቁጥር 71-89-00, ፋክስ ቁጥር 71-59-88 ስድስ ለበዛ