

ዋና ሥራ አስፈጻሚ ዶ/ር አረጋ ይርዳው

የምህንድስና ሳይንስ፣ የአመራር ዘይቤ፣ የሥራ ፍቅር

- ስለ"ኢትዮጵያናደዜሽን" ፋይዳ በስፋትና በጥበቀት ያብራራሉ---
- ስጦታ ስደገች የሚባል ክህነት ቀጣይ ጥያቄ በምንና በማን የሚሰው ነው
- 100 ሚሊዮን ህዝብ ይዘን ሁልጊዜ በፈረንጅ ጠንካራ ስንትም---
- ወጣቱ ከተሳካሰት እኮ ስጦታም ያልፋላቸው---



ፎቶ፡/አዲስ አድማስ/ ምስክር መስጫ

ዶ/ር አረጋ ይርዳው የመጀመሪያ ዲግሪያቸውን በመካከለኛው ሊገጅገግ ከአዲስ አበባ ዩኒቨርሲቲ ያገኙ ሲሆን ከአንግሊዝ በአየር ትራንስፖርት ምህንድስና የማስተርስ ድግሪ፣ ከአሜሪካ በትምህርት አስተዳደር ዶክተሬታቸውን ተቀብለዋል። በስራ ዘመናቸው በመጀመሪያ በአዲስ አበባ ዩኒቨርሲቲ በመምህርነት ለ6 ዓመት ያገለገሉ ሲሆን ከዚያም በኢትዮጵያ አየር መንገድ በመሃንዲስነት ለአስር ዓመታት ሰርተዋል። ከኢትዮጵያ ውጭ በአሜሪካ ካሊፎርኒያ ግዛት ከኤሊኒንጅንግ ካሊፎርኒያ ጋር ዝምድና ባላቸው የሙያ ዘርፎች በምህንድስና ማኔጅመንትና በአመራር ስጦታ ለ20 ዓመታት አገልግለዋል። ወደ ኢትዮጵያ ተመልሰውም በሚደርሰው ቴክኖሎጂ ግሩፕ በዋና ስራ አስፈጻሚነት ሲሰሩ ሁለት አስርት ዓመታትን አስቆጥረዋል። ዶ/ር አረጋ በተጨማሪ የዩኒቨርሲቲ ፕሮፌሰርነት፣ የኢትዮጵያ የግል ከፍተኛ የትምህርት ተቋማት ቴክኒክ ሙያና ስልጠና ሊገባቸዋቸው ማህበረ ፕሮፌሰሮችን እንዲሁም የኢትዮጵያ ማህበረ ፕሮፌሰሮች ሆነውም አያገለገሉ ናቸው። የአሜሪካው Center for Creative Leadership (CCL) ልዩ ሽልማትን በማግኘት ከአፍሪካ የመጀመሪያው ዋና ሥራ አስፈጻሚ ናቸው። የአዲስ አድማስ ጋዜጠኛ ግሩፕ ሰይፍ፣ ዶ/ር አረጋ ይርዳውን በወልዲያ የስታዲየምና የስፖርት ማዕከል ግንባታ፣ በሥራ ባህልና በአመራር ዘይቤ እንዲሁም በ"ኢትዮጵያናደዜሽን" ሃሳባቸው ዙሪያ በስፋት እንጋግሯቸዋል። እነሆ፡-

የሚደርሰው ቴክኖሎጂ ግሩፕ ግዙፍ ኩባንያዎች በወልዲያ ከተማ ከተገነባው ስታዲየምና የስፖርት ማዕከል በፊት በተመሳሳይ ፕሮጀክት በቂ ልምድ ነበራቸው?

በአርግጥ ሙሉ ስታዲየም የመስራት ልምድ አልነበረም። በብረታ ብረት መስክ ያለው ኮስፒ እንዲሁም በኮንስትራክሽን መስክ የተሰማራው ሁዳ ራል አስቴት በስታዲየም ደረጃ ባይሆንም ለግንባታ አዲስ አልነበሩም። በሌሎች የግንባታ ስራዎች የዳቦሪ ልምድ ነበራቸው። ከስታዲየም ጋር በተያያዘ የተለየ ልምድ አለው ተብሎ ሊጠቀስ የሚችለው አዲስ ጋዝ እና ፕላስቲክ ፋብሪካ ነው። የአዲስ አበባ ስታዲየም የፕላስቲክ ወንበሮችን በአገር ውስጥ አምርቶ እንደገጠመ ይታወቃል። ለስታዲየም ግንባታ ብለን የመሰረትነው አዲስ ኩባንያ የለም። የሚደርሰው ቴክኖሎጂ ግሩፕ 10 ኩባንያዎች በአንድ ላይ ተቀናጅተው ለመስራት የቻሉበት ሙሉ የስታዲየም ፕሮጀክት የወልዲያው ሲሆን የመጀመሪያው ነው። ኩባንያዎቻችን በተለያዩ የመስራት ልማት መስኮች የነበራቸውን ልምድ ተጠቅመው፣ ጎን ለጎን አዳዲስ እውቀቶችና ተመክሮዎችን እየቀሰሙ፣ በስፖርት መስራት ልማት ከበሬታ የተሻለ አቅም አዳብረዋል። የስታዲየሙና ስፖርት ማዕከሉ ፕሮጀክት፣ የቴክኖሎጂ ግሩፕ ወጣት ስራተኞች ልምዳቸውንና እውቀታቸውን ያሳደጉበት፣ በአገሪቱ የስታዲየሞች ግንባታ ወደፊት ከፍተኛ አስተዋፅኦ እንደሚኖራቸው ያስመሰከሩበት ነው።

በአፍሪካ ደረጃ ማንኛውንም ግዙፍ ፕሮጀክት ለመስራት ስታዲየም፣ ሦስት ቅድመ ሁኔታዎችን ማጠናከራልጋል። አንደኛ፣ ፕሮጀክቱን በአብዛኛው ምናልባትም 80 እና 90 በመቶ በአገር ውስጥ አቅም መፈፀም ይቻላል የሚለው መነሻ ነው። በሁለተኛ ደረጃ፣ ለፕሮጀክቱ የሚሆኑ ልዩ ልዩ ግብዓቶች በአገር ውስጥ ምንም አለመኖራቸውን ተገንዝቦ 90 በመቶ ከውጭ በማስገባትና መገጣጠሙን ብቻ በማከናወን የምትወስኑበት አቅጣጫ ነው። ሶስተኛው ደግሞ፣ ሁለቱን አማራጮች በማሃድ የምትሰራበት ይሆናል። በስታዲየሙና የስፖርት ማዕከሉ ግንባታ፣ ሚደርሰው የተከተለው የፕሮጀክት አፈፃፀም የመጀመሪያው ነው።

በአጠቃላይ ፕሮጀክቱን የጀመርነው በአገር ውስጥ 90 በመቶ አቅም መኖሩን እናገዝበን ነው። ስለዚህም ኢትዮጵያ ውስጥ በስታዲየምና የስፖርት ማዕከል ግንባታ ፈርቀዳችሁ መሆን እንዳለብን እምነን ተነሳን። እኔ በግል ከጅምሩ የነበረኝ እምነት፣ ፕሮጀክቱን ለመፈፀም ፈረንጅ እያሰፈልገንም፣ ኢትዮጵያውያን አሉን፤ ሊገነቡት ይችላሉ የሚል ነበር።

ከሁሉ አስቀድሞ ለፕሮጀክቱ ሙሉ አቅም ያላቸውን ወጣቶችን መቅጠር ነበረብን። ከዚያም የግንባታውን ዲዛይንና አቅድ በአዲስ መልክ አሻሽለን በመስራትና በማዘጋጀት፣ ከአዲስ አበባ ዩኒቨርሲቲ የተወሰኑ ባለሙያዎችን በማሳተፍ አስገምገማኛዎል። በታላቁ ባለሙያው ካለን እንሰራዋለን ብለን ገባንበት። ባሉን ባለሙያዎች ስንሰራ ደግሞ ስኬታማ ሳይሆን ቀርቶ በፈራርስ ከነበረው ስህተት ተምረን እንደገና እንገነባለን ነበር ያልነው። አንድ ምሳሌ ብጠቅሰልህ... የአሜሪካው ጎልደን ጌት ብሪጅ አሁን ያለው፣ ለሁለተኛ ጊዜ የተገነባ መሆኑን ታውቃለህ። የመጀመሪያው ግንባታ በጎፋ ፈራርሶ

በድጋሚ ተሰራ። ይህ ድልድይ ዛሬ እድሜ ጠገብ ለመሆን የበቃው ከስህተታቸው ተምረው ስለገነቡት ነው።

ከመነሻው የግንባታዎቹ ግብዓቶች 90 በመቶ በአገር ውስጥ ሊገኙና ሊሰሩ ይችላሉ የሚል እምነት ነበረን። የስታዲየሙን ዙርያ ገብ ጣራ ስንሰራ ቆርቆሮዎችን ያመረትን ቢሆንም፣ ከውጭ አገር «ፕሊቶች»ን አስገብተናል። ዲዛይን አድርገን ለከተን፣ ቆራርጠን፣ በይደን የገጠምናቸው ግን በራሳችን ነው። ከኮንስትራክሽን ጋር በቀጥታ የሚያያዙ ግብዓቶችን በተመለከተ— እንደ ደንጋይ፣ አሸዋ፣ ሲሚንት፣ ጠጠር— በአገር ውስጥ በተሟላ ሁኔታ ስለሚገኙ ብዙ አልተቸገርንም።

በኢትዮጵያ ውስጥ የተለያዩ የመስራት እቃዎች ለምሳሌ እንደ አምፍል የመሳሰሉት በምንፈልገው የጥራት ደረጃ አይመረቱም። ስለሆነም ከውጭ አገር የተመረተውን ገዝቶ ማስገባት ይሻላል በሚል የተወሰኑ ግጥሞች ብንፈፀምም፣ አጠቃላይ ስትራቴጂካዊና አምራሎቹን እቃዎችና የተዘረጉትን የኤሌክትሪክ ገመዶች ሙሉ በሙሉ በአገር ውስጥ

በማምረት ሰርተኛቸዋል። የመብራቱን የብርሃን አቅም ለማመጣጠን በመጨረሻው ስራ ላይ ከውጭ ባለሙያዎች አስመጣን እንጂ የራሳችን ሙያተኞች ናቸው። ወደፊትም በዚህ መንገድ ሊሰሩ እንደሚችሉ ተምሳሌት አድርገን ለማሳየት አስበን ነው።

የስታዲየሙን ዙርያ ገብ ጣራ የገባንበት ወቅት ያስተዋልነው ልዩ የምህንድስና ብቃት ነበር። ጣራው በየትኛውም የስታዲየሙ ከፍተኛ ተመልካችን የሚጋርድ ቋሚ ሳይተከል የተገጠመ ነው። ሌላኛው ከቡር ትሪብት ነው። በተለይ ለሚዲያ የሰጠው ትኩረት በመላው አገሪቱ አየተገነቡ ላሉት ስታዲየሞች ምሳሌ ሊሆን የሚችል ነው። አሁኑ ስለ አሰራራቸው ይንገሩን?

ጣራውን ለመስራት የተከተልነው የምህንድስና ሳይንስ «ካንቲሊቨር ዲዛይን» ይባላል። ጣራውን ዲዛይን አድርገን የገጠምነው ወቅቱን በጠበቀ የቴክኖሎጂ እውቀት መስራት እንዳለበት ወስነን ነበር። በአሁኑ ወቅት በየትኛውም የዓለም ከፍተኛ የሚገኙ ስታዲየሞች ይህ አይነቱን ግንባታ ተግባራዊ አድርገውታል። ጣራውን የደገፈውን ስትራቴጂካዊ የሰራዊት ምህንድስና «ሰፊ ትሪብት ዲዛይን» ይሉታል። በምሳሌ ላስሪዳህ ኢትዮጵያ። የቦሌ ተርሚናልን ተመልክተኛል? ብዙ ብረቶች እንደ መረብ ተቀጣጥለውና ተገጣጥመው ከተሰሩ በኋላ ጣራውን ያለ አንዳች የቋሚ ድጋፍ ተሸከመውታል።

ከቡር ትሪብት፣ ምድር ቤት ያለውና ባለ ሶስት ፎቅ ዘመናዊ ህንፃ ነው። ከስታዲየሙና የስፖርት ማዕከሉ የተለያዩ ግንባታዎች፣ ከቡር ትሪብት ቋሚና ከፍተኛ ደረጃ ገንብተነዋል። ከቡር ትሪብት የአራት ቡድኖች ተጨዋቾችን በተሟላ ሁኔታ እንዲያስተናግድ፣ ለሚዲያ በቂ ቦታ የተዘጋጀለት እንዲሆን ፈልገን በፈር- ቀዳጅነት የሰራው ነው። ለሚዲያው በከቡር ትሪብት ተልቅ ትኩረት የሰጠው ያለ ምክንያት አይደለም። ማንኛውንም የስፖርት ሂደት ሚዲያው ካልዘገበው የእውቀትና የታሪክ ሽግግር ሊኖር አይችልም። እናም ትሪብትን ስንሰራ ሚዲያ ለስፖርቱ ያለውን ሚና፣ እውቅና ለመስጠት አስበንበት ነው። ሁሉም ባለድርሻ አካላት ጥራት ያለው የተሟላ ግንባታ ከተሰራለት፣ በጥራት ስራውን ይሰራል ብለን ስለመንገድ ነው።

ከቡር ትሪብት ተነሳሎ ቢወሰድ የትም ሊተከል ምህንድስና ወደ ገፅ 16 ዙሪያ



የሼህ መሀመድ ሁሴን አሊ አላሙዲ ስታዲየምና የስፖርት ማዕከል በተመረቀበት ወቅት

የሚችል ነው። ለየትኛውም ስታዲየም አንዲሆን አድርገን ገንብተነዋል። 20ሺ፣ 30ሺ ሆነ 60ሺ ተመልካች ለሚያስተናግድ ስታዲየም ምሳሌ የሚሆን ነው።

የሺህ መሃመድ ሁሴን አሊ አልአሙዲ ስታዲየምና የስፖርት ማዕከል በተገቢው ቦታ ላይ ተገንብቷል ብለው ያስባሉ... ለወልዲያ ከተማ ሊድገት ስምን አይነት አስተዋፅኦ ይኖረዋል?

የወልዲያን ከተማ አንድተመለከትካት መሰረተ ልማቶቿን ለማስፋፋት የነበራት ብቸኛ ቦታ አሁን ስታዲየም የገነባንበት አካባቢ ነው። ከስታዲየሙ የከቡር ትራቡን ሆነን ፊት ለፊት የሚገኘው ሰፊ መሬት በከተማዋ የወደፊት ልማቶች ሊሰፋፋበት የሚችል ነው። የከተማዋ ዘመናዊ እድገት በስታዲየሙ ተጀምሮ፤ በዚያው ስፍራ እየተሰፋፋ የሚሄድ ነው። ስታዲየምና የስፖርት ማዕከሉን ያካሄድንበት የግንባታ ጥራት በዙርያው ለሚሰሩ የተለያዩ መሰረተ-ልማቶች እንደ መለኪያ ሆኖ የሚያገለግልም ነው። በአጠቃላይ ስታዲየሙ ከተማዋን ያስተዋወቀ «ላንድ ማርኬ» ነው። ወልዲያ ከተማ መኖሯን ማገም ማወቅ አለበት በሚል ከስታዲየሙ ባሻገር በሚገኘው ተራራ ወልዲያ የሚል ፅሁፍ አስቀምጠናል። ይህ ተምሳሌት እንዲሆን እንፈልጋለን። በየከተማዎቹ የሚያስፈልግ ነው። አሁን አዲስ አበባ ላይ እንጠጥን የመሰለ ተራራ እያለ ለምንድነው የማንፅፈው? ስለዚህ ጅምሩን እኛ ማሳየት ነበረብን።

ፈጠራ ከመሰጠቱ ጀምሮ። በአንድ ቦታ ፈጠራቸውን ያሳዩታል፤ ሌላ ቀድሞ ሊሰራ ይችላል። እንዲህ አይነት ፈር-ቀዳጅ ተግባራትን ኮርጆ መስራት ነውር የለውም። ዓለምን የሚያሸከረከሩት የፈጠራ ችሎታ ያላቸው የተወሰኑ ሰዎች ናቸው። ሌላው ተከታይ ነው። የሚከተለው ደግሞ ጥሩ አድርጎ ከተከተለ አሰየው ነው። እንዳንዱ ፈጠራ የማይሰራው ስላልተመቸውና ስላልተሳካለት ነው። ምናልባት እውቀቱ ቢኖረው ገንዘቡ አይኖረውም። ገንዘቡ ቢኖረው እውቀቱ የለውም። በዚህ ረገድ የስታዲየሙና የስፖርት ማዕከሉ ግንባታ ባለሙያውና ባለሀብቱን በማቀናጀት የተጣጣሙ ስራ የተከናወነበት ነው። የእኔና የሺህ መሃመድ ጥምረት ተምሳሌት እንደሚሆን የታየባት ከተማ ናት፤ ወልዲያ። ገንዘብ ያለውንና ትንሽ እውቀት ያለውን በምታጣምርበት ጊዜ የተሳካለት ስራ ይኖርሃል። ባለሀብት ነኝ፤ አለቃ ነኝ በሚል ያለ ሙያ ገብቶ ማስገደድ ተገቢ አይደለም። መደገፍ እንጂ።

የአስታይን ጭንቅላት ያለው ዓለምን የሚያስደንቅ ሃሳብ አፍልቆ፤ ፈጠራ ጠንሰሶ ቢገኝ ያን ሃሳቡን ወደ ላብራቶሪ ወስዶ፤ ገንዘብ መድቦ የሚሰራ ባለሀብት ከሌለ ትርጉም የለውም። ግንባታው የመሃንዲሶች ሙያ ነው ከተባለ፤ ሙያቸውን ማክበር ያስፈልጋል። በአገራችን የሚሰሩ ግዙፍ ፕሮጀክቶች ይህን የሚያገናዝቡ መሆን አለባቸው። ባለሀብቶችና ነጋዴዎች ገንዘባቸውን ለማፍሰስ ፈቃደኛ ሆነው፤ በየፕሮጀክቱ ደግሞ ሙያተኞች ክብር ተሰጥቷቸው የሚሰሩ ከሆኑ፤ ብዙ ለውጥ ማምጣት ይቻላል። ወልዲያ ይህን ምሳሌ ያደረገችበት ከተማ መሆኗ፤ እንደ ውጤት የሚጠቀስ ነው። በአጠቃላይ የስታዲየሙና የስፖርት ማዕከሉ ግንባታ የከተማዋን የወደፊት ተስፋና እድገት እንዳማከለ መታወቅ አለበት። ወደፊት በተራራ ከተከበበው የስታዲየሙ ስፍራ አቅራቢያ በሚገኝ ሲሪካ በሚባል ቦታ አየር ማረፊያ መገንባት አለበት በሚል የከተማው ህዝብ ለመንግስት ጥያቄ አቅርቧል። ለጊዜው በኮምፕሌክስ የሚገኘው አየር ማረፊያ ለስታዲየሙ አገልግሎት አጋዥ ነው። የሆቴልና የመንገድ ግንባታዎችም በከተማዋ አስተዳደርና በግል ባለሀብቶች በአጭር ጊዜ ውስጥ ሊሰሩ ይችላሉ። የባቡር መንገድም የሚያልፍባት ከተማ ሆናለች። በአጠቃላይ ስታዲየሙና የስፖርት ማዕከሉ የእድገት መስህብ ይሆናል ብለን እናምናለን።

ለወልዲያ ከተማ ምን አይነት ለውጥ ይፈጥራል ብለህ ላነሳኸው ጥያቄ አንድ ወሳኝ ነገር ልገልፅ አፈልጋለሁ። የከተማውን ህዝብ እንግዳ ተቀባይነት የሚያሳድግ መሆኑ ነው። እንግዳ ወደ ከተማ ሲመጣ እንግዳነቱን ያውቃል፤ የሚያስተናግዱትንም ይታዘባል። ስለሆነም በዚህ ረገድ ህዝቡ የመስተንግዶ ባህሉን የሚያጠናክር ነው። ስታዲየሞች በሚገነቡባቸው ስፍራዎች ላይ ብዙ ሁኔታዎችን ማገናዘብ ያስፈልጋል። የከተማውን አጠቃላይ እንቅስቃሴ ሊያውኩ በሚችሉ ስፍራዎች



የአዲስ አበባ ማህተም ማህተም

መገንባት ተገቢ አይሆንም። ነዋሪ ህዝብን ሰላም የማይሰጡ፤ የከተማዋን እንቅስቃሴ ግርግር ውስጥ የሚከቱ መሆን የለባቸውም። በአጠቃላይ ግዙፍ መሰረተ ልማቶች በምንሰራበት ወቅት ወደፊት 50 እና 60 ዓመት አሻግሮ የሚያይ አቅድ ያስፈልጋል።

በስታዲየሙና የስፖርት ማዕከሉ ግንባታ የላቁ የምህንድስና ደረጃዎችን እንዳሳለፉት ሁለት ይነገራል። የምህንድስና ሙያ እንዲህ የሚያጥጋፍ ልዩ የስራ ፍቅር የሚፈጥር ነው አንዱ?

መላኪያ ስህተት ማንኛውንም ግንባታ የምትሰራው በልዩ የሙያ ፍቅር ነው። አውሮፕላን የምትሰራው በምህንድስናው የሙያ ፍቅር ነው። የምህንድስና ሙያን የሚጠይቅ ማንኛውንም ፕሮጀክት በምትችለው አቅም መስራት መቻል አለብህ። እውቀቱ ኖሮህ መስራት የምትችልበት አቅም ስለሌለና ገና ስለሆነ ማንኛውንም ነገር በአግባቡ ለመስራት ሊያዳግትህ ይችላል። ሁሉም ላብራቶሪ አንድ አይነት አይደለም። አሜሪካ ብትሄድ በጥሩ ላብራቶሪ ልትሰራ ትችላለህ። በኢትዮጵያ ውስጥ ሁሉም የማይሟላበት ሁኔታ ይኖራል። ግን ያለህ ሙያና የብቃት ደረጃ ተመሳሳይ ነው። ስለዚህም ያንተ ጥበብ መሆን ያለበት ውስን አቅም ባለው ላብራቶሪ ስትሰራ፤ ያለህን ተጠቅመህ ምርጥ ውጤት ማግኘት ነው። ምህንድስና ዓለም አቀፍ ቋንቋ ነው። በየጊዜው ይሻሻላል። ያመራምራል። ባለሙያዎችን ያጨቃጭቃል። በጥቁረት በቅላት የሚለያይ ነገር የለውም። ምህንድስና በየትኛውም የዓለም ክፍል ምህንድስና ነው። በሳይንስ የምትመራ ከሆነ መናበብ አስፈላጊ ነው። አሁን ውሃ ዘ20 ነው ውሁዱ፤ አሜሪካም ሆነ ወልዲያ ውሃ ደው ውሃ ነው።

ያለውን እውቀት መጠቀም ያስፈልጋል። ኢትዮጵያ ውስጥ መከናወኑ ከመስራት አንጂኑን እምጥቶ መገጣጠም ነው የሚቀለውና የሚያጠጣውም። ሞተርን በማምረት ልንደነቅ አይገባም። ሞተርን ገዝተህ ትገጣጥማለህ እንጂ። ሞተር ማምረት እችላለሁ ብለህ የሙያ አመት ልምድ ካላቸው የዓለም ግዙፍ ኩባንያዎች ጋር ለመጫከር ማሰብ ኪሳራ ነው። የመከናወኑን የተለያዩ ክፍሎች ከተለያዩ የዓለም ክፍል ገዝተህ እምጥተህ መገጣጠም ነው የሚሻለው። መገጣጠም ሙያ ነው። በይግህ አሁን አውሮፕላኑን ከተለያዩ ኩባንያዎች በሚገዛቸው የተለያዩ ክፍሎች ይገጣጥማል እንጂ ብቻውን አውሮፕላኑን አይሰራውም። የትኛውንም ምርት ሙሉ በሙሉ የመፍጠር አሰራር፤ ስራን ለማስተማር

ካልሆነ በቀር ካልሰራሁት ብሎ መድከም ጥቅም የለውም። በከፍተኛ ልምድ፤ በወቅቱ ቴክኖሎጂና የምርት ደረጃ የተሰራ ነገር ገዝተህ መጠቀሙ ይሻላል። አገሪቷ ባላት አቅምና እውቀት ሊሰሩ የሚችሉ ብዙ ነገሮች ናቸው። የሌለን ነገር ቢኖር ደግሞ ከውጭ ማስገባት የሚሻልባቸው ሁኔታዎች አሉ። በኢትዮጵያ ውስጥ በተለያዩ መስኮች ያሉ ወጣት ምሁራንን እንዴት ነው ማትጋት የምንችለው ብለን መጨነቅ ያስፈልጋል። የስታዲየምና የስፖርት ማዕከሉ በተመረቀበት ወቅት ባሰማሁት ንግግር፤ የቴክኖሎጂ ግሩፕ ወጣት ሰራተኞች ልምዳቸውንና እውቀታቸውን በመጠቀም በአገሪቱ የመሰረተ ልማት ግንባታዎች ከፍተኛ አስተዋፅኦ ስለሚኖራቸው መንግስት ትኩረት እንዲሰጣቸው ጥሪ ያቀረብኩትም ይህን በማሰብ ነው።

የሚደርክ ቴክኖሎጂ ግሩፕ ወጣት ኢትዮጵያ ያላትን እውቀትና። ያሉብንን ውስንነቶች ተገንዝበናል። ያለን የተፈጥሮ ሃብትና የሰው ሃይል እውቀትና። ስለዚህም እምነታችን ባለን አቅም ልክ ምርጥ ስራ ማከናወን እንደምንችል ነው። በቀጣይ እኛ ያከናወንናቸውን ተግባራት፤ ሌላው በቅብብሎሽ ሊቀጥለው ይችላል።

አስቲ ጂትዮጵያናይዜሽን ስለሚሉት ሃሳብ ይነገሩኝ—?

በስታዲየሙና የስፖርት ማዕከሉ ግንባታ አስተዋልኩት የምትለው ልዩ የስራ ፍቅር፤ ከእኔ የግል አመለካከት ጋር የሚያያዝ ነው። እየር መንገድ በምሰራበት ወቅት የመጀመርያውን «ኢትዮጵያናይዜሽን» - ፈረንጅ ባለሙያዎችን በኢትዮጵያውያን የመተካት ስራ በ10 ዓመታት ውስጥ አከናውንናል። ከዚያ ቀጥሎ በሰገደምቢ የወርቅ ማዕድን መስራት ስንጀምር በወቅቱ ከ35 በላይ የፈረንጅ ባለሙያዎች ነበሩ፤ በ7 ዓመት ውስጥ ሙሉ በሙሉ ኢትዮጵያውያንን በመተካት ለውጥ ፈጥረናል። ኢትዮጵያናይዜሽን ብቃትና እውቀት ላላቸው ዜጎች የስራ እድል የሚፈጠርበት፤ የእውቀት ሽግግር የሚገኝበት አሰራር ነው። ሁሉንም አይነት ሙያ ኢትዮጵያውያንም በፍቅርና ትጋት ሊሰሩት ይችላሉ ነው። ብዙ ኢትዮጵያውያን በእውቀትና በልምድ ሌላውን ዓለም ተሸከርከረናል። የተማርነው በአገራችን ነው፤ የተሰደደነው እውቀት ለመሸጥ ነበር። አካባቢው የተመቸ ከሆነልህና መሰረታዊ እውቀቱ ካለህ ወደ ኋላ የሚያስቀርህ የሚያሰራህ ባለሙያ ነው። ፈረንጅ በጣም ብልጣብልጥና ዘመናዊ ሆኖ ቢታይህ ስላደገበት ነው እንጂ

በእውቀት እኩል እንደሆነክ ማሰብ አለብህ። ኢትዮጵያ ውስጥ ያለው ጭንቀት ምንድነው... አንድ ነገር ሊሰራ ይፈለጋል። መነሻ ውጭ አገር ሄደው የተመለከቱት ይሆናል። ያ ነገር ካልመጣ ይባላል። እና ሙጥቶ እዚህ አይን አይነን ለምን ያዩታል። ለምንድነው እዚህ አገር ውስጥ ልንሰራ የማንችለው? ሰርተን ወይም አሻሽለን መቀየር የማንችለው...?

በትጋቱ አሁን ያለሁበት ደረጃ ስለደረሰኩ በተለይ ወጣቶችን በማትጋት መስራት አፈልጋለሁ። ወጣቶቹን ደግሞ ካተጋሃቸው የእውቀት ችግር የለባቸውም፤ የሚሰሩ ናቸው። በስታዲየምና የስፖርት ማዕከሉ ግንባታ ከወጣት መሃንዲሶችና ሌሎች ባለሙያዎች ጋር ስሰራ፤ ከጅምሩ የሙያ ፍቅርና ትጋቱ ላይ እኔ ብሻልም ግንባታው ሲጋመስና 75 በመቶ ሲያልቅ፤ የእነሱ ትጋትና የሙያ ፍቅር መብለጠን አስተውያለሁ። በተለያዩ የዓለም ክፍሎች በስራ ዘመናችን ብዙ ተመክርዎች አሉን፤ ብዙ ልምዶች ቀስመናል። እነዚያን እድሎች እዚህ እምጥተን ለወጣቱ በር የምንከፍትበት አመራር መስጠት አለብን።

ኢትዮጵያናይዜሽን በጣም ወሳኝና አስፈላጊ ነው። ኢትዮጵያናይዜሽን በትምህርት፤ ኢትዮጵያናይዜሽን በሳይንስ፤ ኢትዮጵያናይዜሽን በኮንስትራሽን፤ ኢትዮጵያናይዜሽን በምህንድስና... አስፈላጊ ነው። 100 ሚሊዮን ህዝብ ይዘን ሁልጊዜ በፈረንጅ ልንኖር እንችልም። ሰው ሃብት ነው። ይህን የሰው ሃብት እንዴት ነው ተጠናክሮ ሊሰራ የሚችለው ነው። አገራችን በፈጣን እድገት የምትጓዝበት አቅጣጫ መሆኑ ታምኖበት ሁሉም ባለድርሻ አካላት ኢትዮጵያናይዜሽንን ቋንቋቸው ሊያደርጉት ይገባል። አገር እደገች የሚባል ከሆነ ቀጣዩ ጥያቄ በምንና በማን የሚለው ነው። በሁሉም መስክ በሚዲያ፤ በኮንስትራሽን፤ በምህንድስናው፤ በኪነጥበብ አድገቱ ተያይዞ መሄድ አለበት። በዚህ ሂደት ለአገር ውስጥ ምሁራንና ባለሙያዎች ከሁሉቱን መፍጠር ነው። በኢትዮጵያ ውስጥ እኮ ከ30 እና 40 በላይ ዩኒቨርሲቲዎች መከፈታቸው እውቀት መኖሩን የሚያመልክት ነው። ለዚህ እውቀት በእኩል ደረጃ እድሎች መፈጠር አለባቸው። ወጣቶች እበላሸተው እንኳን የሚሰሩበት እድል ሊመቻቸላቸው ያስፈልጋል። ፈረንጅ ታመጣለህ፤ አብረህ ኢትዮጵያውያኑን ትከትታለህ። እውቀት እንዲያገኙ ታግዛቸዋለህ። ከዚያም በሙያቸው ፈጠራ እንዲኖራቸው ታተጋቸዋለህ። ኢትዮጵያናይዜሽን ትርጉም ይሄ ነው። በአገራችን በዚህ አቅጣጫ ለውጦች እየመጡ ናቸው፤ ግን መጠናከር አለባቸው።

ሁሉንም ስራ እኩብራለሁ። አግር ኳስ ብዙ ታሪክ ያለው ተወዳጅ ስፖርት ነው። ስፖርቱን ለሚወዱት ሁሉ ደግሞ መሃንዲሶች የሚፈለገውን ነገር በጥሩ ሁኔታ ሰርተው ማቅረብ አለባቸው። ሌላ ምሳሌ ልስጥህ። ጥሩ ሆቴል መኖሩ አይቀርም። ሆቴሉ መገንባቱ ካልቀረ ግን ጥሩ እና የተሟላ ዲዛይን ያስፈልገዋል። ሆቴሉን ለሚጠቀሙት ግን ሁሉንም ነገር እንዲኖራቸው የምትችለውን ጥረት አድርገህ መስራት ይጠበቅብሃል። አሁን እየተሻሻለ መጣ እንጂ እዚህ አገር ውስጥ ሆቴል ሲገነባ ግብዓት (Input) የተሟላ ቢሆንም ውጤት (out put) የሚጨነቅ እምብዛም አልነበረም። ሆቴል ቤት ሲገነባ ለመፀዳጃ ቤት የተሟላ አገልግሎት ዝቅተኛ ትኩረት የመስጠት መጥፎ ልማድ አታዘባለሁ። ለማንኛውም ስራ ስትቀጠር በተፈጥሮ ግብዓቱን ወስደህ ለውጤቱም እኩል ግምት መስጠት አለብህ። ሁሉንም እኩል ማየት ያስፈልጋል።

የሚደርክ ቴክኖሎጂ ግሩፕን 24 ኩባንያዎችና ከ7ሺ በላይ ሰራተኞች በዋና ሥራ አስፈጻሚነት ሲመሩ 18 ዓመታት አስቆጥረዋል። ግሩፑ የጥረት ምሳሌ፤ ፈር-ቀዳጅና ጀምሮ የመጨረሻ ባህል ይዳበረ እንደሆነ ይነገርለታል። ስለ አመራር ዘይቤዎ ሊነግሩኝ ይችላሉ?

በመጀመሪያ ሙያን ስራን ማክበር ያስፈልጋል። ስራ ለእኔ ከሁሉም በላይ ነው። ከቤተሰብ፤ ከሃይማኖት፤ ከአገርም—ከሁሉም በላይ ነው። ሁሉም የሚፈጠሩት በስራ ነው። ያለ ስራ ምንም ነገር ህልውና የለውም። ስለዚህም ኢትዮጵያ ውስጥ ስራ ባህል መሆን አለበት። ፈረንጅ የሚባልጠን በዚህ ብቻ ነው። እነሱ ሲነሱ ስራን ባህላቸው አድርገው ነው። እኛስ ስንሳ ስለ ስራ የምናወራው

ምህንድስና ከገፅ 16 የሆኑ

ተጨማሪ ነው። በወጣቱ ትውልድ ስራን ባህል ከማድረግ አኳያ ከፍተኛ ስራ። ቀደም ባለው ዘመን አገራችን ውስጥ ትልቅ ሆኖ ለመታየት ግዴታ መስራት አይጠበቅብንም። ሌላ ምክንያቶች ነበሩ። ከማህበረሰቡ መወለድ፣ መውረስ ትልቅ ሰው ያደርጋል። ያ ዘመን ለየጠፋ አሁን በሁለቱ ጆሮዎች መካከል ባለው ጭንቅላት ለመኖር፣ ትልቅ የምትሆንበት ጊዜ ለየተፈጠረ መጥቷል። ትልቅ ለመሆን ከሁሉም አውቀት ያስፈልግሃል። በስራ ብቻ ነው ትልቅነትን የምትገነባው። ስራ ብቻ ነው ሰውን ከፍና ዝቅ የሚያደርገው። ስለዚህም ስራ ወርቅ ባህል መሆን አለበት። ጥሩ የሰራን ታደንቀዋለህ፤ ጥሩ ያልሰራውን አታደንቀውም። ስራን ወርቅ ባህል ለማድረግ ደግሞ ትጋትና ልዩ ስነምግባር ያስፈልጋል። ለስራ ተገዢ መሆን፣ ስራ መጀመርያና መጨረሻ እንደሚኖረው ማመን።

ከሰራተኞቹ ጋር በየጊዜው በማደርጋቸው የውይይት መድረኮች ምሳሌ የማደርገውን ልንገርህ። እርግዝና ነው። በተፈጥሮ ከሄድን ይረገዛል ይወለዳል። መነሻ አለው፤ ከዚያም መጨረሻ። መሃከል ላይ የምታስተጓጎለው፣ የምታዘገየው ነገር የለም። ጥርጅክትም እንደዚያ ነው። ሌላው የአለቅነት ተግባር ነው። ሁለት አይነት አለቅነት አለ። የመጀመርያ ከላይ ሆኖ በሁሉም የሃላፊነት መስኮች ብቁ ሰዎችን መደብ አደራጅቶ፣ ለአካሉ ብቻ መመርያ በመስጠት የምታደርገው ነው። ሁለተኛው ላብራቶሪው የተዘጋጀ ሆኖ ካላየው፣ ገና በመዘጋጀት ላይ ከሆነ ዝርዝር ጉዳይ ውስጥ ዘልቆ በመግባት የምትሰራው የአለቅነት ስራ ነው። ጉድለቶች ባሉባቸው ሁኔታዎች ለየገባ መፍትሄዎችን አያስቀመጠና አያስተማረ የሚሰራው ነው። እኔ በምመራው ግሩፕ የምከተለውም ይህን አይነት አለቅነት ነው። ሲሰሩ አብሬ አገባና አግዛቸዋለሁ። ለእኛ አገር የሚሰራው። ኋላ የተሰራውን ከመውቀስ ይልቅ አብሮ ሰርቶ ማደፋፈር ያስፈልጋል። ይህ የአመራር ስልት ብዙ ነገር መስዋዕት እንድታደርግ ይጠይቅሃል። የእኔ አይነት ዋና ሥራ አስፈጻሚ ከሆንክ ጉራ አይኖርህም፤ ታች ካለው ሰራተኛ ጋር ወርደህ ስትሰራ ጉራህን ትተህ፤ ደስህ የሚል ሰው

መሆን አለብህ። እንደ አባት፣ እንደ ባለሙያ፣ እንደ አለቃና እንደ ማንንም ጓደኛ ሆነህ የምትሰራበት አመራር ላይ አስተማሪ ነህ፤ አብሮ ሰራተኛ ነህ፤ ቆፋሪ ነህ፤ ዲዛይነር ነህ፤ የገበያ ባለሙያ ነህ። አመራርነት ጥበብ እንጂ ሳይንስ አይደለም። ስለሆነም በዚህ አቅጣጫ ብዙ አመራሮች ለመፍጠር፣ እውቀት ለማሸጋገር ትችላለህ። በሰራተኞችህ ተቀባይነትን ለማግኘት የምትችለው በጉልበት አይደለም። በፕራግማቲክ ጫፍ ላይ ሳይሆን መሰረቱ ላይ ሆነህ፤ ከላይ ታች አየተመላለስክ፤ ከሁሉም ሰራተኛህ ጋር ተቀራርበህ መስራት አለብህ። በአጠቃላይ የስራ ትልቅ ትንሽ የለውም። በስራ ባህላችን ሰዓት ማክበር አለብን፤ ውጤት ማምጣትን ትኩረት ልንሰጠውም ይገባል።

ዶ/ር አረጋ፣ የማጠቃለያ ሃሳብ ወይም መልዕክት—

አገራችን የወጣት አገር ነች። ይህን መገንዘብ ያስፈልጋል። አገራችን ብዙ ህዝብ አላት። ይህን የሰው ሃይል ሃብት ማወቅ ያስፈልጋል። አገራችን ከሌሎች የዓለም አገራት የተለየ፣ ረጅምታሪክ ያለው ባህል አላት። ይህ ባህል ጠንካራና የሚመች ግን ዘመናዊና ወቅቱን የጠበቀ ሊሆን ነው የሚገባው። ከመሰረቱና ከመቀማት ይልቅ እርዳኝ ብሎ የሚጠይቅ ሰው ያለባት ናት፤ እትዩጵያ። ሙስና «ቲዮራ» የሆነባት አገር ናት። አገራችን በስራ ባህል ብዙ ልንማረው የምንችለው ነገር አላት። ገበሬው ጋ ያለው የስራ ባህል ነው። በገበሬው ማህበረሰብ ቅድመ ተከተሉን የጠበቀ የስራ ሂደት፣ የስራ ክፍፍል የሚከተል ነው። ገበሬው ሌት ተቀን መስራት ብቻ ሊያነቃንቀው እንደሚችል የሚያውቅ ነው። መላው ኢትዮጵያዊ የገበሬውን የስራ ባህል ሊከተለው ሊወርሰው ይገባል። ከገበሬው ትምህርት ለመቀበል ወጣቱ መትጋት አለበት። ወጣቱ አገሩን እያከበረ፣ ባህሉን እያወቀ፣ እድሉ ተፈጥሮአዊ ለየሰራ መሄድ ይኖርበታል። የሰራ የሰፊ ስኬታማ ይሆናል። ስለዚህ ወጣቱ በየተሰማራበት መስክ ውጤታማ ለመሆን የግሉን ጥረት ማድረግ ይኖርበታል። በሌሎች ደግሞ አገዛና ድጋፍ ያስፈልገዋል። ወጣቱ ከተሳካለት አገራቱም ያልፍላታል።